

Søfartsstyrelsen

# Mål- og resultatplan 2017

## **Indhold**

1. Søfartsstyrelsens strategiske målbillede.....	3
2. Resultatmål for 2017 .....	6
3. Målopgørelsesoversigt .....	9
4. Formalia og påtegning.....	12

## 1. Søfartsstyrelsens strategiske målbillede

### 1.1. Præsentation af Søfartsstyrelsen

Søfartsstyrelsen arbejder for at skabe sikkerhed til søs og vækst i de maritime erhverv i Danmark. Med udgangspunkt i kvalitetsskibsfart er fokus på at fastholde og udvikle Danmarks styrkeposition som en af de mest konkurrencedygtige søfartsnationer med gode rammevilkår.

### 1.2. Mission og vision

#### Mission

**Erhvervsministeriets mission:**

Skabe fremtidsrettede vækstvilkår for hele Danmark i den globale økonomi

**Søfartsstyrelsens mission:**

Effektivt styrke Det Blå Danmarks vækstvilkår samt fremme sikkerhed og sundhed på rent hav.

#### Vision

**Erhvervsministeriets vision:**

Europas bedste vækstvilkår

**Søfartsstyrelsens vision:**

Danmark skal være en førende søfartsnation kendetegnet ved kvalitetsskibsfart, teknologi og stærke kompetencer.

### 1.3. Strategiske målsætninger og kerneopgaver

#### 1.3.1. Kerneopgaver

Søfartsstyrelsen har fire kerneopgaver, som er i overensstemmelse med styrelsens hovedformål på finansloven.

- **Rammebetingelser, konkurrence og vækst**

Kerneopgaven omfatter politikudvikling og -formulering, herunder forslag til nye økonomiske rammebetingelser, som skal sikre globale rammebetingelser og dermed vækst. I forlængelse heraf omfatter opgaven markedsføring, sikring af globale netværk og samarbejdsaftaler med andre lande samt indsats mod illoyal konkurrence og sikring af markedsadgang. Endvidere omfatter kerneopgaven regelfastsættelse og skibsregistrering.

- **Sikre skibe, sundhed og miljø**  
Kerneopgaven omfatter politikudvikling, regelfastsættelse og håndhævelse for danske skibes bygning, udstyr og drift (omfattende sikkerhed, terrorforebyggelse, bemanning, de søfarende og fiskernes kompetencer, arbejdsmiljø og miljøbeskyttelse) samt havnestatskontrol af udenlandske skibe i dansk havn.
- **Sikre farvande, afmærkning og navigation**  
Kerneopgaven omfatter politikudvikling, regelfastsættelse, håndhævelse og drift af afmærkning og navigation til skibe. Det indebærer bl.a. drift af fyr, bøjer og radionavigationssystemer samt udvikling af afmærkning, nautisk sikkerhedsinformation, navigationssystemer og -udstyr samt lodsning.
- **Sociale forhold, søfarende og fiskere**  
Kerneopgaven omfatter politikudvikling, regelfastsættelse og håndhævelse af en række forhold, som har betydning for de søfarende og fiskeres arbejdsforhold og ophold om bord på danske og udenlandske skibe i dansk havn. Det omfatter alt fra ansættelseskontrakter, opsigelse, hjemrejse og lægebehandling til hviletid og socialsikring.

### 1.3.2. Strategiske målsætninger

For de fire kerneopgaver udstikker følgende strategiske målsætninger kursen for Søfartsstyrelsen de kommende år:

- **Rammebetingelser, konkurrence og vækst**  
Der udarbejdes en erhvervsstrategi, som skal sikre, at Det Blå Danmark frem mod 2025 fastholder og udvikler sin styrkeposition. Den nye maritime planlov udmøntes frem mod 2021 i den første danske havplan, der skal understøtte mulighederne for vækst og udvikling i hele Danmarks havområde. Der arbejdes med at styrke de globale rammebetingelser bl.a. gennem fokus på markedsadgang og globale netværk samt samarbejdsaftaler med andre lande.
- **Sikre skibe, sundhed og miljø**  
Gennem effektivt og risikobaseret kontrol og tilsyn sikres det, at niveauet for sikkerhed, sundhed og miljøbeskyttelse er højt samtidig med, at øget digitalisering og administrative lettelser skal gøre det nemt at drive skibsfart og maritim virksomhed i Danmark. Vores performance måles til stadighed i forhold til sammenlignelige lande.
- **Sikre farvande, afmærkning og navigation**  
Gennem effektiv udnyttelse af teknologi, data, regulering og tilsyn med bl.a. lodser og lodserier sikres en høj sejladsikkerhed i danske, grønlandske og færøske farvande. Vi inddrager systematisk viden og data udefra, herunder fra Det Europæiske Søfartssikkerhedsagentur (EMSA).
- **Sociale forhold, søfarende og fiskere**  
De søfarende skal opleve Søfartsstyrelsen som en kompetent myndighed med høj troværdighed, som har fokus på service, digitale løsninger og korte sagsbehandlingstider.

### 1.3.3. Søfartsstyrelsens budget

Kerneopgaver	Omkostninger mio. kr.	Indtægter mio. kr.	Budget 2017 i alt
1. Rammebetingelser, konkurrence og vækst	22,2	-5,9	16,3
2. Sikre skibe, sundhed og miljø	67,1	-29,8	37,3
3. Sikre farvande, afmærkning og navigation	122,7	-16,6	106,1
4. Sociale forhold, søfarende og fiskere	9,2	-5,2	4
Hjælpefunktioner samt generel ledelse og administration	86,5	-0,5	86,0
<b>I alt</b>	<b>307,7</b>	<b>-58,0</b>	<b>249,7</b>

## 2. Resultatmål for 2017

På baggrund af det strategiske målbillede er følgende resultatmål opstillet for Søfartsstyrelsen i 2017. Resultatmålene i planen er opdelt i policy-mål, driftsmål samt administrationsmål.

### 2.1. Resultatmål fordelt på kerneopgaver på finansloven

Kerneopgave 1. Rammebetingelser, konkurrence og vækst	Kerneopgave 2. Sikre skibe, sund- hed og miljø	Kerneopgave 3. Sikre farvande, afmærkning navi- gation	Kerneopgave 4. Sociale forhold, søfarende og fi- skere	Hjælpefunktioner samt generel ledel- se og administrati- on
Resultatmål 3				
Resultatmål 4				
Resultatmål 1				Resultatmål 5
Resultatmål 2				Resultatmål 6
				Resultatmål 7
				Resultatmål 8

### 2.2. Policy-mål

#### Resultatmål 1.

**Der offentliggøres en vækstplan for Det Blå Danmark, der understøtter, at Det Blå Danmark forbliver førende i den globale konkurrence. Det skal ske gennem, enklere regler, digitalisering og bedre adgang til fremtidens kompetencer.**

Vægt: 20 pct.

Søfartsstyrelsen er fortsat sekretariat for vækstteamet for Det Blå Danmark, som leverer deres anbefalinger inden udgangen af april 2017. Med afsæt i anbefalingerne præsenterer regeringen en vækststrategi. Derefter påbegyndes en eksekveringsplan med henblik på implementering af strategien.

#### Resultatmål 2.

**Der udarbejdes initiativer til at identificere udfordringer og muligheder for dansk erhvervsliv ved UK's udtræden af EU.**

Vægt: 10 pct.

Søfartsstyrelsen vil bidrage til identifikationen af søfartssager med relation til UK's udtræden af EU med henblik på at sikre, at Danmark ikke mister markedsmuligheder og konkurrenceevne. Med inddragelse af erhvervet udarbejder styrelsen en analyse, der belyser danske maritime interesser i forhold til UK, og samtidig identificeres muligheder for, at dansk søfart kan styrke sin position i kølvandet på UK's udtræden af EU.

## 2.3. Driftsmål

### Resultatmål 3.

**Borgeres og virksomheders oplevelse af Erhvervsministeriets kompetencer og relevans undersøges, og der opstilles planer for benchmarking med tilsvarende myndigheder i relevante lande.**

<u>Vægt:</u> 15 pct.	Søfartsstyrelsen gennemfører en brugerundersøgelse med f.eks. rederier, søfarende, internationale samarbejdspartnere m.m., som skal afdække, hvordan styrelsen opfattes som myndighed, og på baggrund heraf opstilles en opfølgingsplan med fokus på de evt. opmærksomhedspunkter, der identificeres i brugerundersøgelsen. Derudover opstiller Søfartsstyrelsen parametre for benchmarking baseret på f.eks. EMSA's data og havnestatslisterne samt udarbejder en plan for, hvordan styrelsen kan benchmarke sig med udvalgte myndigheder i f.eks. Singapore, Malta, UK, og Norge.
----------------------	---

### Resultatmål 4.

**Der skal leveres effektiv og tidssvarende service med korte sagsbehandlingstider samt effektivt og risikobaseret kontrol og tilsyn, så der opnås størst mulig efterlevelse og mindst muligt besvær for de virksomheder, der overholder reglerne.**

<u>Vægt:</u> 30 pct.	Søfartsstyrelsen fastholder en effektiv service samt kontrol og tilsyn ved udstedelse af sønæringsbeviser og anerkendelsesbeviser med en gennemsnitlig sagsbehandlingstid på henholdsvis 16 og 14 dage (henholdsvis 8,2 og 8,1 dage i 2016). Der må maksimalt være 9 tilbageholdelser i 2017 i de tre internationale organer for havnestatskontrol - USCG, Paris-MoU og Tokyo-MoU <sup>1</sup> (Søfartsstyrelsen havde i alt 6 i 2016). Kvalitetsstandarder for statsafmærkningen fastholdes (oppetider har i 2016 ligget over 99 %), og der udarbejdes et nyt koncept for tilsyn på lodsområdet.
----------------------	---

## 2.4. Administrationsmål

### Resultatmål 5.

**Erhvervsministeriet udfører en succesfuld flytning af statslige arbejdspladser i 2017.**

<u>Vægt:</u> 10 pct.	Søfartsstyrelsen vil i samarbejde med departementet udarbejde en eksekveringsplan for flytningen, som følges og leder frem til, at styrelsen formelt er flyttet til Korsør.
----------------------	---

<sup>1</sup> USCG er en forkortelse for *United States Coast Guard*. Paris-MoU er en forkortelse for *Paris Memorandum of Understanding on Port State Control*. Tokyo-MoU er en forkortelse for *Memorandum of Understanding on Port State Control in the Asia-Pacific Region*.

### Resultatmål 6.

Erhvervsministeriets styrelser og virksomheder udarbejder eller opdaterer kompetencestrategier, så de kan bidrage til at indfri EM's strategi2025. Herunder skal kompetencestrategierne imødekomme behovet for en mere agil opgaveløsning samt styrkede digitale og omstillingsparate kompetencer.

Vægt: 5 pct.

Søfartsstyrelsen vil udarbejde eller opdatere en kompetencestrategi, som indeholder konkrete initiativforslag, og som forholder sig til:

a) hvordan styrelsen vil rekruttere, udvikle og fastholde de kompetencer, som er nødvendige for at styrelsen kan løse dens opgaver i forbindelse med indfrielsen af EM's Strategi2025.

b) hvordan styrelsen vil styrke den agile opgaveløsning, herunder kompetencerne til hurtigt at udvikle og eksekvere effektive tiltag.

### Resultatmål 7.

Erhvervsministeriet vil fortsætte videreudviklingen af ministeriet ved mere systematisk at benchmarke styrelser og virksomheder med sammenlignelige institutioner. Herunder vil der være fokus på omkostningseffektivitet på de gebyrfinansierede områder.

Vægt: 5 pct.

Søfartsstyrelsens udgifter under formål 0 sammenlignes med det gennemsnitlige 2016-udgiftsniveau i EM og i staten. Med inspiration herfra udvikles en handlingsplan for at nedbringe styrelsens udgifter under formål 0.

### Resultatmål 8.

Erhvervsministeriets styrelser er compliant med sikkerhedsstandarden ISO 27001:2013, hvilket er et krav i staten. Erhvervsministeriet vil fortsat have fokus på det løbende arbejde med standarden.

Vægt: 5 pct.

Søfartsstyrelsen skal sikre, at standarden ISO 27001 er implementeret, og at styrelsen er compliant med standarden, herunder at der foreligger en opdateret risikoanalyse, som forholder sig til alle lag i OSI-modellen.



### 3. Målopgørelsesoversigt

Nr.	Mål	Vægt i pct.	Kriterier for delvist opfyldt, hvor opfyldelsen udgør 50 pct. af vægtningen	Kriterier for helt opfyldt
<b>Policy-mål</b>		30 pct.		
1	<b>Vækststrategi for Det Blå Danmark</b>	20 pct.	Vækstteamet er klar til at aflevere deres anbefalinger til regeringen inden udgangen af april, og på baggrund af vækstteamets anbefalinger er en vækststrategi for Det Blå Danmark udarbejdet.	Vækstteamet er klar til at aflevere deres anbefalinger til regeringen inden udgangen af april 2017. På baggrund heraf udarbejdes en vækststrategi for Det Blå Danmark, samt udkast til en eksekveringsplan med henblik på efterfølgende implementering i samarbejde med departementet.
2	<b>Øget indsats i sager med relation til UK's udtræden af EU.</b>	10 pct.	Strategisk vigtige søfartssager med relation til UK's udtræden af EU er identificeret i samarbejde med departementet.	Med inddragelse af erhvervet har styrelsen udarbejdet analyse, der kortlægger de danske maritime interesser i forhold til UK, og samtidig afdækket muligheder for, at dansk søfart kan styrke sin position i kølvandet på UK's udtræden af EU.
<b>Strategiske driftsmål</b>		45 pct.		
3	<b>Kompetent og troværdig myndighed</b>	15 pct.	1 ud af 2 aktiviteter er opfyldt.	<p>a)</p> <p>Der er gennemført en brugerundersøgelse rettet mod f.eks. rederier, søfarende, internationale samarbejdspartnere m.m., og opstillet en opfølgingsplan på baggrund af brugerundersøgelsen.</p> <p>b)</p> <p>Der er udarbejdet en plan for, hvordan styrelsen kan benchmarke sig med udvalgte myndigheder i f.eks. Singapore, Malta, UK, og Norge.</p> <p>Departementet vurderer målopfyldelsen på baggrund af EM's Strategi2025 med fokus på at sikre, at styrelsen er relevant og kompetent for Det Blå Danmark.</p>

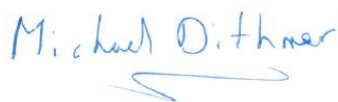
Nr.	Mål	Vægt i pct.	Kriterier for delvist opfyldt, hvor opfyldelsen udgør 50 pct. af vægtingen	Kriterier for helt opfyldt
4	<b>Effektiv service med korte sagsbehandlingstider samt effektivt og risikobaseret tilsyn og kontrol</b>	30 pct.	2 ud af 4 aktiviteter er opfyldt.	<p>a) Den gennemsnitlige sagsbehandlingstid i 2017 for udstedelse af følgende beviser:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Søneringsbeviser: 16 dage i gennemsnit.</li> <li>- Anerkendelsesbeviser: 14 dage i gennemsnit.</li> </ul> <p>b) Der er maksimalt 9 tilbageholdelser i 2017 i de tre internationale organer for havnestatskontrol- USCG, Paris-MoU og Tokyo-MoU.</p> <p>c) I 2017 er funktionstiderne for afmærkninger mindst:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Fyr i Danmark: 99,8 pct.</li> <li>- Lystønder i DK: 99,0 pct.</li> <li>- Fyr på Færøerne: 99,5 pct.</li> <li>- Fyr i Grønland: 99,0 pct.</li> </ul> <p>d) Der er udviklet et nyt koncept for tilsyn på lodsområdet som et led i arbejdet med bl.a. ny lodslov i 2018.</p>
<b>Strategiske administrationsmål</b>		25 pct.		
5	<b>Flytning af statslige arbejdspladser</b>	10 pct.		I samarbejde med departementet er der udarbejdet en eksekveringsplan for flytningen, som følges og leder frem til styrelsens formelle flytning til Korsør. Departementet vurderer målopfyldelsen.
6	<b>Udarbejdelse og opdatering af kompetencestrategier</b>	5 pct.	Styrelsen har udarbejdet en handlingsplan for, hvordan den vil udarbejde eller opdatere en kompetencestrategi, som opfylder kravene beskrevet under aktiviteter. Departementet vurderer målopfyldelsen på baggrund af pkt. a og b under aktivitetsniveauet.	Styrelsen har udarbejdet eller opdateret kompetencestrategien, som opfylder kravene beskrevet under aktiviteter. Departementet vurderer målopfyldelsen på baggrund af pkt. a og b under aktivitetsniveauet.

Nr.	Mål	Vægt i pct.	Kriterier for delvist opfyldt, hvor opfyldelsen udgør 50 pct. af vægtningen	Kriterier for helt opfyldt
7	<b>Udvikling af økonomistyring</b>	5 pct.	Styrelsen har sammenlignet udgiftsniveauet, som beskrevet under aktiviteter. Departementet vurderer, at der er lavet en handlingsplan med begrænsede muligheder for at sænke udgiftsniveauet under formål 0.	Styrelsen har sammenlignet udgiftsniveauet, som beskrevet under aktiviteter. Departementet vurderer, at der er lavet en ambitiøs handlingsplan, der angiver muligheder for at sænke udgiftsniveauet under formål 0.
8	<b>Efterlevelse af ISO</b>	5 pct.	Styrelsen har opnået karakteren delvist tilfredsstillende på Erhvervsministeriets interne tilsyn, og styrelsen har gennemført mindst 2 awareness-kampagner om informationsikkerhed.	Styrelsen har opnået karakteren tilfredsstillende på Erhvervsministeriets interne tilsyn, og styrelsen har gennemført mindst 3 awareness-kampagner om informationsikkerhed.

## 4. Formalia og påtegning

1. Mål- og resultatplanen indgås mellem Søfartsstyrelsen og Erhvervsministeriets departement. Mål- og resultatplanen træder i kraft den 1. januar 2017 og gælder for hele 2017. Mål- og resultatplanen er en del af ministeriets rullende kontraktstyring. De årlige bevillinger afhænger af årets finanslov.
2. Mål- og resultatplanen kan genforhandles i løbet af kontraktåret, hvis eksterne faktorer, som styrelsen ikke kunne eller burde have forudset, gør, at et eller flere resultatkrav ikke kan nås.
3. Mål- og resultatplanen er ikke retsligt bindende og fjerner ikke ministerens beføjelser og ansvar. Ministeren har stadig det sædvanlige parlamentariske ansvar, og gældende lovgivning og hjemmelskrav, budget- og bevillingsregler, overenskomster osv. skal følges, med mindre der på sædvanlig måde er skaffet hjemmel til fravigelse.
4. Mål- og resultatplanen ændrer ikke det almindelige over-underordningsforhold mellem departement og styrelse.
5. Mål- og resultatplanen er i overensstemmelse med Finansministeriets anbefalinger for mål- og resultatstyring i staten.
6. Status på resultatopfyldelsen i mål- og resultatplanen skal rapporteres, når departementet beder herom og skal følge departementets instrukser. Den endelige resultatopfyldelse i mål- og resultatplanen skal rapporteres i styrelsens årsrapport i overensstemmelse med Moderniseringsstyrelsens og departementets vejledninger.
7. Søfartsstyrelsens direktør har ansvaret for overholdelse af og afrapportering på mål- og resultatplanen samt eventuel genforhandling.

København den 23. marts 2017



---

Departementschef Michael Dithmer

Valby den 24. marts 2017



---

Direktør Andreas Nordseth